

## PNRR, GOVERNANCE E CAPACITA' AMMINISTRATIVA

Palazzo Baldassini - Roma  
15 febbraio ore 10:30

La Pubblica Amministrazione rappresenta l'elemento indispensabile per la realizzazione, la crescita e il mantenimento di un ambiente economico favorevole, assicurando anche il benessere degli individui. Il tema della riforma della Pubblica Amministrazione è stato al centro del dibattito dei governi che si sono succeduti sin qui: burocratizzazione, turnover, salari tra i più bassi d'Europa, scarsa formazione. La burocrazia, essenziale per il corretto funzionamento dello Stato, quando è ben funzionante garantisce un sistema ottimale nell'erogazione dei servizi. In Italia siamo stati e siamo di fronte ad un sistema caratterizzato dalla sua immobilità: tentativi di sburocratizzazione sono iniziati a partire dagli anni Novanta, con scarsi risultati.

La PA è uno dei principali settori economici e occupazionali del Paese in quanto ne rappresenta il primo datore di lavoro, eppure, il personale della P.A. italiana presenta oggi, nel suo complesso, alcune caratteristiche che sono un freno alla realizzazione di una P.A. funzionale ed utile. Innanzitutto, l'età media dei dipendenti pubblici è elevata a causa del meccanismo di ingresso - attraverso concorso - che è stato bloccato per lungo tempo.

Altro tema importante è quello della formazione che, a prescindere dal livello di istruzione del singolo, non rispecchia le esigenze dei dipendenti pubblici come, ad esempio, telematica e informatica, problem solving, organizzativo e relazionale.

Questi ultimi due anni, caratterizzati dalla crisi sanitaria dovuta al Covid-19 non hanno fatto altro che evidenziare le debolezze del sistema, come il blocco dei rinnovi contrattuali, ed aggiungerne di nuove, come la digitalizzazione. Una grande opportunità di riforma della PA, e non solo, è data dal PNRR che ha come obiettivo quello di ridisegnare il sistema di accesso, dare il via ad un piano di semplificazioni per la "buona amministrazione" e valorizzare le competenze. Un pacchetto sostanziale di risorse - circa 49 miliardi - è destinato alla trasformazione digitale del Paese e l'innovazione del sistema produttivo e in questo ambito vi rientra anche la digitalizzazione della Pubblica Amministrazione. La necessità di una riforma strutturale emerge anche nel rapporto 2021 dell'Ocse che *"chiede all'Italia di innovare la PA al fine di scongiurare il fallimento del Pnrr"*.

### PROGRAMMA

Welcome coffee: h. 10.30

Inizio lavori: h. 11.00

### MODERA

Roberto **INCIOCCHI**  
Giornalista SKY

### Introduzione

Michele **CAMISASCA**  
Direttore generale ISTAT

Alessandro **HINNA**  
Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale



FEDERAZIONE  
LAVORATORI PUBBLICI  
E FUNZIONI PUBBLICHE

### Interventi

Paolo **ZANGRILLO**  
Ministro per la Pubblica Amministrazione  
(*Video messaggio*)

Marco **CARLOMAGNO**  
Segretario FLP

Maria Teresa **BELLUCCI**  
Viceministro del Lavoro e delle Politiche Sociali

Lucia **ALBANO**  
Sottosegretario per l'Economia e le Finanze

Claudio **DURIGON**  
Sottosegretario del Lavoro e delle Politiche Sociali

### FOCUS PA & MERITO

#### *Nuovo ordinamento professionale, politiche di reclutamento e contrattazione integrativa*

Il focus ha come obiettivo quello di analizzare meccanismi per facilitare il turnover al fine di superare il problema dell'“invecchiamento” dei dipendenti pubblici. I concorsi rappresentano la sola via di accesso al mondo del lavoro pubblico: il sistema disincentiva la partecipazione di profili con competenze economiche, manageriali o tecniche favorendo, invece, conoscenze accademiche, nozionistiche e generalmente giuridiche, non valutando anche in base all'esperienza lavorativa pregressa. Bisogna prevedere nuove assunzioni, non precarie o a termine, che da un lato ripianino organici ormai agli sgoccioli e che allo stesso tempo siano indirizzate verso le nuove professionalità necessarie. Si rende anche necessario dare effettività e concretezza al nuovo ordinamento professionale del personale definito dai CC.NN.LL. evitando che tutto resti sulla carta e che unitamente alle nuove professionalità reclutate, permetta la piena valorizzazione e aggiornamento di quelle esistenti.

Roberto **CEFALO**  
Responsabile FLP dell'Area Contrattazione

Antonio **NADDEO**  
Presidente ARAN

Andrea **DE PRIAMO** (Fdi)  
Componente 1<sup>a</sup> Commissione Affari costituzionali - Senato

Rossano **SASSO** (Lega)  
Componente VII Commissione Cultura, Scienza e Istruzione - Camera dei Deputati

Enrico **BORGHI** (PD)  
Componente 3<sup>a</sup> Commissione Affari esteri e Difesa - Senato

Light lunch h.13.00

Ripresa dei Lavori: h. 14.30

MODERA

Andrea **PANCANI**  
Vice direttore Tg La7

FOCUS PA & SEMPLIFICAZIONE

*Sburocratizzazione, nuovi modelli organizzativi e lavoro agile*

Il focus ha come obiettivo quello di discutere dei cambiamenti che interessano il lavoro nel pubblico impiego. Questi ultimi due anni di pandemia hanno fatto emergere l'esigenza di individuare modelli di lavoro che possano conciliare i tempi di vita con quelli di lavoro. Uno strumento che si è dimostrato fondamentale, e lo è ancora, è rappresentato dal lavoro agile che, attraverso una migliore regolamentazione, può e deve divenire come "classica" modalità di svolgimento della prestazione lavorativa. Inoltre è necessario implementare nuovi modelli organizzativi che incentivino il lavoro per obiettivo, la trasversalità delle competenze, il lavoro di gruppo e l'autonomia professionale. Tutto questo può costruirsi solo all'interno di una PA necessariamente più agile e meno burocratizzata nelle sue procedure.

Vincenzo **PATRICELLI**

Responsabile FLP del Dipartimento Politiche economiche e processi di innovazione della PA

Pasquale **TRIDICO**  
Presidente INPS

Giacomo **D'ARRIGO**  
Co-autore del volume "Next Generation EU e PNRR italiano. Analisi, governance e politiche per la ripresa"

Guido **CASTELLI** (Fdi)  
Componente 6<sup>a</sup> Commissione Bilancio e Tesoro - Senato

## FOCUS PA & INFRASTRUTTURE

### *Appalti, opere pubbliche e digitalizzazione*

Il focus ha come obiettivo quello di discutere su un tema complesso come quello della digitalizzazione nella PA. La trasformazione digitale del Paese è una priorità che è richiesta a livello politico, economico e sociale. Digitalizzare il Paese significa semplificare i processi per garantire l'interazione tra il settore pubblico-privato e avere qualità e rapidità dei servizi. Una grande opportunità viene data dai fondi stanziati dal PNRR sulla digitalizzazione che permetterebbero di colmare i ritardi rispetto agli altri Paesi europei e colmare i gap tra le diverse realtà.

Walter **RIZZETTO** (Fdl)

Presidente XI Commissione Lavoro Pubblico e Privato - Camera dei Deputati  
*(Video messaggio)*

Giancarlo **PITTELLI**

Responsabile FLP dell'Area Organizzazione

Roberto **ROSSO** (FI)

Componente VIII Commissione Lavori pubblici, comunicazioni - Senato

Michele **GUBITOSA** (M5S)

Componente IV Commissione Difesa - Camera dei Deputati

Claudio **ANASTASIO**

Presidente 3-I

Chiusura dei lavori h.17.00